

## Scaletta intervento

**Convegno “La Consulenza alle associazioni e alle società sportive dilettantistiche. Riforme, esperienze, prospettive”**

*“A.S.D. e S.S.D. – come costruire e gestire realtà di successo tra le onde della Riforma dello Sport”*

**Prof.ssa Laura Berardi**

Durata: (15 minuti)

### *Breve premessa*

Le ASD e SSD rappresentano oggi un pilastro dell'economia sociale italiana.

Obiettivo dell'intervento: leggere queste realtà in chiave aziendale, dentro il quadro delle riforme su Sport e Terzo settore, e nel contesto dell'Action Plan europeo per l'Economia Sociale.

### *ASD e SSD nell'economia sociale*

Organizzazioni che perseguono finalità di utilità collettiva, reinvestendo risorse in attività socialmente rilevanti.

Producono valore economico e sociale: benessere, inclusione, coesione territoriale.

Rientrano a pieno titolo nel paradigma delle “imprese dell'economia civile”, fondate su governance partecipata e impatto sociale.

### *Le riforme: Sport e Terzo settore*

La Riforma dello Sport (d.lgs. 36/2021) e quella del Terzo Settore (d.lgs. 117/2017) delineano un sistema integrato:

- le ASD possono diventare ETS;
- le SSD possono acquisire la qualifica di impresa sociale.

Tuttavia, solo una minoranza (circa 9%) ha oggi scelto la doppia iscrizione (RASD e RUNTS). Occorre comprendere le ragioni di questa tendenza e favorire un coordinamento fra questi due modi.

### *Le ASD e SSD come aziende*

Pur senza scopo di lucro, sono aziende, gestiscono persone, impianti, risorse, relazioni, progetti.

Focus su:

- Governance;
- Gestione;
- Rendicontazione.

Il passaggio chiave è da una logica amministrativa a una gestione manageriale e strategica, centrata sul valore sociale prodotto.

### *Conclusioni*

ASD e SSD sono “organizzazioni di comunità”, parte integrante del welfare territoriale.

La sfida per i professionisti della consulenza è accompagnarle in una crescita economicamente sostenibile e socialmente utile, valorizzando la loro funzione pubblica.

Il successo di queste realtà non si misura nel capitale umano e sociale che generano sul territorio.